

*Konsernipalvelujohtajan päätös 19.12.2023*

*Voimaan 18.12.2023*

## **Strateginen ohjaus ja järjestäminen - tehtäväalueen toimintasäntö**



# Sisällysluettelo

<b>OSA I STRATEGINEN OHJAUS JA JÄRJESTÄMINEN -TEHTÄVÄALUEEN ORGANISOITUMINEN .....</b>	<b>2</b>
1 Tehtäväalueen tehtävät ja johtaminen.....	2
2 Toimialueiden tehtävät ja johtaminen .....	3
3 Konsernipalveluiden johtoryhmien ja -tiimien asettaminen .....	7
4 Varahenkilöiden nimeäminen .....	8
<b>OSA II KONSERNIPALVELUJOHTAJAN PÄÄTÖSVALLAN SIIRTÄMINEN VIRANHALTIJOILLE.....</b>	<b>8</b>
5 Konsernipalvelujohtajan 22 §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen .....	8
6 Konsernipalvelujohtajan 62 §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen .....	9
7 Päätöksenteko henkilöstöasioissa.....	10
<b>OSA III SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA.....</b>	<b>11</b>
8 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen .....	11
<b>OSA IV TEHTÄVÄALUEEN MUU PÄÄTÄNTÄVALTA .....</b>	<b>12</b>
9 Talouden toimialueen päätäntävalta.....	12
10 TKIO:n toimialueen päätäntävalta .....	13
<b>OSA V MUUT .....</b>	<b>14</b>
11 Asiakirjojen allekirjoittaminen.....	14
12 Voimaantulo .....	14
 Liite 1. TKIO:n toimialueen päätäntävalta.....	 15

## OSA I Strateginen ohjaus ja järjestäminen -tehtävälueen organisoituminen

### 1 Tehtävälueen tehtävät ja johtaminen

Tehtävälue vastaa hyvinvointialueen strategisen ohjauksen toiminnoista sekä johtaa hyvinvointialueen läpileikkaavia ohjaus- ja palveluprosesseja. Tehtävälueen vastuulle kuuluu huolehtia palvelutuotantoon ulottuvasta järjestämishajauksesta mukaan lukien palvelutuotantostategia.

Tehtävälue tukee ja avustaa poliittisia päätöksentekuelimiä järjestämistehtävässä. Tehtävälue vastaa konserni- ja omistajaohjauksesta ja avustaa konsernijohtoa omistajaohjauksen ja konserniohjauksen toimeenpanossa. Hyvinvointialuejohtaja ja konsernipalvelujohtaja kuuluvat aluehallituksen lisäksi hyvinvointialueen konsernijohtoon.

Konsernipalvelujohtaja vastaa strategisen ohjaus ja järjestäminen - tehtävälueen johtamisesta ja toiminnasta hallintosäännön mukaisesti. Konsernipalvelujohtajan välittömässä alaisuudessa toimivat tehtävälueen toimialuejohtajat, yhteiskuntasuhdejohtaja ja konserniohjauspäällikkö. Tehtävälueella on yksi palvelulinja: Strateginen ohjaus ja järjestäminen. Palvelulinja jakaantuu edelleen yhdeksään toimialueeseen:

- Strateginen ohjaus ja järjestäminen
- Strategia
- Hankinta
- Talous
- Henkilöstö
- Viestintä
- Tietojohtaminen
- TKIO
- Hallinto

## 2 Toimialueiden tehtävät ja johtaminen

Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen toimialueet on kirjattu hallintosääntöön ja niiden muuttamisesta päättää aluevaltuusto hallintosäännön muutoksena.

Hallintosäännön mukaan konsernipalvelujohtaja päättää tehtäväalueensa tarkemmasta organisoinnista ja henkilöstön tehtävistä. Päätöksenteko toteutetaan tällä toimintasäännöllä.

Strategisen ohjauksen ja järjestämisen toimialueiden tehtävänä on ohjata ja tukea hyvinvointialueen konsernin toimintaa ja tuloksellisuutta konsernin kokonaisuuteen huomioon ottaen, vastata konsernitasoisista palveluista sekä tarjota niitä hyvinvointialueen yksiköille. Toimialue vastaa osaltaan ulkoistettujen palvelujen sopimusohjauksesta.

Konsernipalvelujohtaja vastaa tehtäväalueensa johtamisesta ja toiminnasta hallintosäännön mukaisesti. Konsernipalvelujohtaja johtaa koko tehtäväalueen kokonaisuutta. Konsernipalvelujohtaja toimii toimialuejohtajien esihenkilönä.

Hallintosäännössä mainitut *toimialuejohtajat* vastaavat

- nimetyistä konsernitasoisista prosesseista sekä niiden johtamisesta, ohjaamisesta ja kehittämisestä hallintosäännössä mainitulla tavalla
- toimialueensa toiminnan suunnittelusta, taloudesta, kehittämisestä, yhteensovittamisesta, integraatiosta, toimeenpanosta, arvioinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti.
- päättävät muista kuin 7. kohdassa mainituista toimialueensa päivittäisjohtamiseen liittyvistä asioista.

Toimialuejohtaja toimii vastuualuejohtajien esihenkilönä.

*Vastuualuejohtajat* vastaavat

- vastuualueidensa prosesseista sekä niiden johtamisesta, ohjaamisesta ja kehittämisestä.
- vastuualueidensa toiminnan suunnittelusta, taloudesta, kehittämisestä, yhteensovittamisesta, integraatiosta, toimeenpanosta, arvioinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti.

Vastuualuejohtaja toimii pääsääntöisesti vastuuyksikkönsä henkilöstön esihenkilönä. Talouspalveluissa talouspalvelujohtaja toimii vastuuyksiköiden päälliköiden esihenkilönä.

## **Strateginen ohjaus ja järjestäminen**

Toimialueelle sijoittuu hyvinvointialueen ylin johto ja konserniohjaus, sidosryhmätyö, yhteiskuntasuhteet, edunvalvonta sekä tehtäväaluetasoiset hallinnon, talouden ja muun yhteisen koordinoinnin tehtävät.

Hyvinvointialuejohtaja toimii aluehallituksen alaisuudessa ja johtaa hyvinvointialueen hallintoa, taloutta ja toimeenpano-organisaatiota. Hyvinvointialuejohtajan tehtävä sijoittuu tälle toimialueelle.

Toimialueelle on sijoittuneena hyvinvointijohtajan alaisuuteen kuuluva konsernipalvelujohtaja. Konsernipalvelujohtajan alaisuuteen ovat sijoittuneena yhteiskuntasuhdejohtaja ja konserniohjauspäällikkö.

Toimialueella toimii myös hallintopäällikkö, joka on organisatorisesti sijoittuneena tukipalveluihin.

Sisäinen tarkastus toimii aluehallituksen ja hyvinvointialuejohtajan alaisuudessa. Sisäisen tarkastuksen yksikkö muodostaa tällä toimialueella oman vastualueen.

## **Strategia**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen strategisesta suunnittelusta ja ohjauksesta, asiakaskokemuksen johtamisen ja osallistumisen rakenteiden suunnittelusta ja järjestämisestä, investointien suunnittelusta sekä riskienhallinnasta.

Toimialuetta johtaa strategiajohtaja.

Toimialuealueella on neljä vastuualuetta: asiakaskokemus ja osallistuminen; riskienhallinta, turvallisuus ja varautuminen; investointien suunnittelu ja kehittäminen sekä strateginen suunnittelu ja järjestäminen, joka on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten.

Strategiajohtajan välittömässä alaisuudessa toimivat vastuualueiden päälliköt: strategiapäällikkö, asiakaskokemuspäällikkö, turvallisuuspäällikkö ja rakennuttajapäällikkö. Vastuualueilla työskentelee lisäksi strategiseen suunnitteluun ja järjestämiseen, asiakaskokemuksen ja osallistumiseen, riskienhallinnan ja turvallisuuden sekä investointien suunnittelun asiantuntijoita.

## **Hankinta**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen strategisesta hankintatoimesta ja määriteltyjen hankintakokonaisuuksien tuottamisesta sekä logistiikka- ja kuljetuspalvelujen toteutuksesta.

Toimialue koostuu viidestä vastuualueesta: strategiset hankinnat; palveluhankinnat; logistiikka- ja kuljetuspalvelut; yhteis-, materiaalihankinnat ja palveluseteli sekä hankinta yhteiset, joka on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten. Vastuualueilla on seitsemän vastuuyksikköä: strategiset hankinnat, palveluhankinnat, logistiikka, kuljetuspalvelut, yhteis- ja materiaalihankinnat, palvelusetelit sekä hankinta yhteiset.

Toimialuetta johtaa hankintajohtaja. Hankintajohtajan välittömässä alaisuudessa toimivat hankintapäälliköt, logistiikkapäällikkö ja kehittämisspäällikkö. Toimialueella työskentelee lisäksi asiantuntijoita.

## **Talouspalvelut**

Talouspalveluiden toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen strategisesta talousprosessista ja rahoituksesta sekä tuottaa taloushallinnon operatiivisia palveluita hyvinvointialueen yksiköille.

Talouspalveluiden toimialuetta johtaa talousjohtaja. Talouspalvelut -vastuualuetta eli operatiivisia talouspalveluita johtaa talouspalvelujohtaja talousjohtajan alaisuudessa.

Toimialue koostuu kolmesta vastuuyksiköstä, jotka ovat yhteiset palvelut, talousohjaus ja talouspalvelut. Talouden yhteisiä palveluita johtaa talouspalvelujohtaja. Talousohjaus- ja talouspalvelut -yksiköitä johtaa yksiköiden päälliköt. Talouden toimialueella työskentelee lisäksi taloushallinnon ja ICT:n asiantuntijoita sekä muuta henkilöstöä. Talouspalvelujohtaja toimii vastuuyksiköiden päälliköiden esihenkilönä.

## **Henkilöstö**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen HR-prosessien johtamisesta sekä tuottaa keskitettyjä HR-palveluita hyvinvointialueen yksiköille.

Toimialue koostuu kuudesta vastuualueesta: HR-kumppanuuspalvelut; palvelussuhdepalvelut; resurssien johtamisen palvelut; työyhteisöpalvelut; henkilöstön kehittämisen palvelut sekä henkilöstö yhteiset, joka on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten.

Toimialuetta johtaa henkilöstöjohtaja. Kutakin vastuualuetta johtaa henkilöstöjohtajan alaisuudessa HR-palvelupäällikkö.

### **Viestintä**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen strategisesta viestintäprosessista sekä strategiaan perustuvan viestintäohjelman valmistelusta ja toimeenpanosta osana muuta hyvinvointialueen toimintaa. Viestintä tuottaa viestinnän palveluja hyvinvointialueen yksiköille. Viestinnän toimialue koostuu kolmesta vastuualueesta: päivittäisviestintä; keskitetyt viestintäpalvelut sekä viestinnän yhteiset, joka on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten.

Toimialuetta johtaa viestintäjohtaja. Viestintäpäälliköt ja viestintäassistentti työskentelevät viestintäjohtajan alaisuudessa.

### **Tietojohtaminen**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen tietojohtamisesta ja tiedolla johtamisen yhteensovittamisesta palvelutuotanto-organisaation kanssa. Toimialue koostuu kolmesta vastuualueesta: tiedon johtaminen ja raportointi: tiedolla johtaminen ja tiedon laatu sekä tietojohtamisen yhteiset, joka on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten.

Toimialuetta johtaa tietojohtaja. Tietopäällikkö ja tietojohtamisen kehityspäällikkö työskentelevät tietojohtajan alaisuudessa.

### **TKIO**

Toimialue vastaa tutkimuksen, koulutuksen ja opetuksen sekä kehittämisen ja innovaatiotoiminnan konsernitason prosesseista sekä niiden johtamisesta, ohjaamisesta ja kehittämisestä, kumppanuuksien rakentamisesta sekä kansallisesta että kansainvälisestä TKIO-yhteistyöstä soite-sektorin sekä opetus- että tutkimuslaitosten kanssa, strategisesta yhteistyöstä ja toimeksiantopalveluista.

TKIO-toiminta koostuu harjoittelu-, ja opiskelupalveluista, jatkuvan oppimisen palveluista, TKIO hallintopalveluista, toimikuntapalveluista, Tampereen biopankista, tutkimuksen asiantuntijapalveluista, tutkimuksen informatiikkapalveluista, syöpäkeskuksesta, sekä projektitoimistosta.

Toimialuetta johtaa Tutkimus- ja kehitysjohtaja. TKIO-palvelujohtaja, tutkimusjohtaja ja projektitoimiston kehittämisspäällikkö työskentelevät Tutkimus- ja kehitysjohtajan alaisuudessa.

Toimialueella on kolme vastuualuetta: Tutkimuksen ja koulutuksen vastuualue, jota johtaa TKIO-palvelujohtaja ja Kehittämisen ja innovaatioiden vastuualue, jota johtaa projektitoimiston kehittämispäällikkö. Lisäksi TKIO yhteiset on laskentatunnisterakenteessa omana vastuualueena toimialueen yhteiskustannuspaikkaa varten.

Tutkimusjohtaja johtaa tutkimustoimintaa ja vastaa siihen liittyvästä infrastruktuurista. TKIO-palvelujohtaja vastaa TKIO-palveluiden kehittämisestä ja toimii vastuuyksiköiden esihenkilöiden esihenkilönä. Projektitoimiston kehittämispäällikkö johtaa projektitoimiston toimintaa ja toimii sen työntekijöiden esihenkilönä. Tarkemmat toimialueen delegointipäätökset kuvataan toimintasäännön liitteessä 1. TKIO:n toimialueen päättävältä.

## **Hallinto**

Toimialueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen hallinto- ja päätöksentekoprosessien johtamisesta, niiden lainmukaisuudesta, hyvän hallinnon toteuttamisesta ja kehittämisestä sekä lakipalvelujen ohjaamisesta. Toimialue avustaa hyvinvointialueen johtoa ja toimitelmiä juridisissa kysymyksissä sekä vastaa osaltaan hyvinvointialueen edustamisesta tuomioistuimissa ja muissa viranomaisissa.

Toimialuetta johtaa hallintojohtaja. Muutosjohtaja on sijoittuneena tälle toimialueelle ja työskentelee hyvinvointialuejohtajan alaisuudessa. Hallinto- ja päätöksentekoprosessien johtaminen tukeutuu hallintopalvelujen toimialueen resursseihin ko. toimialueen kanssa yhteisesti sovittavalla tavalla sekä verkostojohtamiseen. Hallintojohtajan tehtäviin kuuluu päätöksentekaelimet - vastuualueen ja vaikuttamistoimielimet - vastuualueen johtaminen konsernipalvelujohtajan alaisuudessa. Edellisessä organisaatorakenteessa ollut päätöksentekaelimet ja vaikuttamistoimielimet -palvelulinja (PL70) on yhdistetty hallinnon toimialueen alle kahdeksi vastuualueeksi ja kahdeksi vastuuyksiköksi.

Laskentatunnisterakenteen näkökulmasta myös tarkastuslautakunta ja ulkoisen tarkastuksen yksikkö ovat sijoittuneena päätöksentekaelimet - vastuualueelle mutta niiden ohjausvastuu kuuluu aluevaltuustolle.

## **3 Konsernipalveluiden johtoryhmien ja -tiimien asettaminen**

Konsernipalveluiden tehtävälueen johtoryhmä on nimetty ja sen tehtävät määritetty konsernipalvelujohtajan päätöksellä 17.10.2022 § 17. Johtoryhmän kokouksiin voidaan kutsua asiantuntijoita tarpeen mukaan.

Toimialuejohtaja nimeää kukin oman toimialueensa johtotiimin tai -ryhmän ja määrää sen kokoonpanon ja tehtävät.



Vastuualueiden johtajat/-päälliköt voivat nimetä kukin oman johtotiimensä ja määrätä sen kokoonpanon ja tehtävät.

Vastuualueilla ja vastuuyksiköissä voi olla johtamisen tukena toimivia muita tiimejä.

#### 4 Varahenkilöiden nimeäminen

Hallintosäännön mukaan varahenkilöiden määrääminen kuuluu esihenkilön tehtäviin. Konsernipalvelujohtaja on tehnyt päätöksen 17.10.2022 § 19 konsernipalveluiden johtavien viranhaltijoiden varahenkilöistä:

- konsernipalvelujohtaja: 1. varahenkilö talousjohtaja ja 2. varahenkilö strategiajohtaja
- talousjohtaja: 1. varahenkilö talouspalvelujohtaja ja 2. varahenkilö taloussuunnittelupäällikkö
- hallintojohtaja: 1. varahenkilö hallintopalvelujohtaja ja 2. varahenkilö hallintolakimies
- hankintojohtaja: 1. varahenkilö palveluiden hankintapäällikkö ja 2. varahenkilö strategisen hankinnan kehittämispäällikkö
- henkilöstöjohtaja: varahenkilö HR-palvelupäällikkö
- strategiajohtaja: varahenkilö strategiapäällikkö ja 2. varahenkilö rakennuttajapäällikkö
- tietojohtaja: varahenkilö tietojohtamisen kehityspäällikkö
- viestintäjohtaja: 1. varahenkilö viestintäpäällikkö ja 2. varahenkilö viestintäpäällikkö
- tutkimus- ja kehitysjohtaja: 1. varahenkilö TKIO-palvelujohtaja ja 2. varahenkilö tutkimusjohtaja

## OSA II Konsernipalvelujohtajan päätösvallan siirtäminen viranhaltijoille

### 5 Konsernipalvelujohtajan 22 §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen:

Hallintosäännön 22 §:n mukaan konsernipalvelujohtaja päättää alaisensa tehtäväalueen osalta

1. johtamansa tehtäväalueen tarkemmasta organisoinnista ja henkilöstön tehtävistä toimintasäännöllä
3. sopimusten hyväksymisestä ja sopimuksen aikaisista toimituksista kuten sopimuksen päättämisestä sekä optioiden käyttöönottamisesta (selvyyden vuoksi todetaan, että koko hyvinvointialuetta koskevista ja TKIO-toimialueen resursseilla hallinnoitavista tutkimus- ja kehittämissopimuksista päättää tutkimus- ja kehitysjohtaja)
4. lausuntojen antamisesta
5. tulojen ja menojen hyväksymisestä ellei päätösvallasta ole toisin määrätty
6. alaisensa henkilöstön palvelussuhdeasioista
7. välittömien alaistensa johtajien varahenkilöiden nimeämisestä

- 8. alle 50 000 euron suuruisen vahingonkorvauksen myöntämisestä
- 9. muutoksenhakuoikeuden käyttämisestä ja muutoksenhakuun liittyvien lausuntojen hyväksymisestä sekä kanteluihin vastaamisesta lukuun ottamatta lääketieteen alaan kuuluvia kanteluita
- 10. korvausvaatimusten ja muiden hakemusten vireillepanosta
- 11. helpotuksen tai vapautuksen myöntämisestä yksittäistapauksessa maksun, korvauksen tai saatavan suorittamisesta

**Konsernipalvelujohtaja siirtää toimivaltaa alaisilleen johtajille seuraavasti:**

- *Toimialuejohtaja määrittää* alaisensa toiminnan organisoinnin ja henkilöstön tehtävät hallinto- ja toimintasääntöjen ja määrärahojen puitteissa.
- Talouden vastuualueella talouspalvelujohtaja ottaa vastuuyksiköiden henkilöstön.
- *Toimialuejohtaja päättää* alaistaan toimintaa koskevien sopimusten hyväksymisestä. Hankintasopimusten osalta toimivalta on määritetty kohdassa 6.
- Talouden vastuualueella myös talouspalvelujohtajalla on oikeus hyväksyä alaistaan toimintaa koskevia sopimuksia.
- *Toimialuejohtaja päättää* alaistaan toimintaa koskevien lausuntojen antamisesta.

TKIO:n osalta sopimusten hyväksyminen on kuvattu liitteessä 1.

**6 Konsernipalvelujohtajan 62 §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen:**

Hallintosäännön 62 §:n mukaan konsernipalvelujohtaja päättää alaisensa tehtäväalueen osalta irtaimen omaisuuden sekä palvelujen hankinnasta, luovuttamisesta ja vuokrauksesta sekä sopimusten hyväksymisestä käyttösuunnitelman rajoissa enintään 10 milj. euroon saakka.

**Konsernipalvelujohtaja siirtää toimivaltaa alaisilleen johtajille seuraavasti:**

- *Toimialuejohtaja päättää* alaisensa toiminnan osalta irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) sekä palvelujen hankinnasta, luovuttamisesta ja vuokrauksesta sekä sopimusten hyväksymisestä käyttösuunnitelman rajoissa enintään 600 000 euroon saakka.
- Talouden vastuualueella vastuualuejohtajan lisäksi myös talouspalvelujohtaja päättää em. sopimuksista.
- *Vastuualueen johtaja päättää* alaisensa toiminnan osalta irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) sekä palvelujen hankinnasta, luovuttamisesta ja vuokrauksesta sekä sopimusten hyväksymisestä käyttösuunnitelman rajoissa enintään 215 000 euroon saakka.

TKIO:n osalta delegoinnit on kuvattu liitteessä 1.

## 7 Päätöksenteko henkilöstöasioissa

Toimivallasta henkilöstön valinnassa määrätään hallintosäännön 45 §:ssä.

”Tehtäväalueen johtaja ottaa alaisensa henkilöstön käyttösuunnitelman mukaisissa rajoissa lukuun ottamatta henkilöitä, jotka on hallintosäännössä määritelty aluevaltuuston tai aluehallituksen nimittämisvaltaan kuuluviksi henkilöiksi tai ellei päätösvallasta ole tässä pykälässä toisin määrätty.

Vastuualuejohtaja voi siirtää vastuuyksikön henkilöstön ottamisen vastuuyksikön päällikölle tai muulle vastuuyksikön henkilöstöasioista vastaavalle esihenkilölle, jos se on henkilöstön joustavan rekrytoinnin kannalta tarkoituksenmukaista.”

Talouden vastuualueella talouspalvelujohtaja ottaa vastuuyksiköiden henkilöstön.

Muutoin toimivalta henkilöstöhallinnollisissa asioissa määräytyy hallintosäännön osan IV mukaisesti huomioiden seuraavat:

- Palkkausta ja palkanlisiä koskevissa asioissa palvelussuhteeseen ottaja noudattaa hyvinvointialueen henkilöstöohjeita ja pyytää ennen päätöksentekoa tehtäväalueen/palvelulinjan kumppanuuspalvelujen henkilöstöpäällikön linjauksen asian ratkaisemiseksi. Ennen linjaustaan henkilöstöpäällikkö kuulee tarvittaessa palvelussuhdepäällikköä.
- Harkinnanvaraisen virka- ja työvapaan myöntämisestä ja sen palkallisuudesta, virka- ja työvapaan keskeyttämisestä ja peruuttamisesta päättää hyvinvointialueen henkilöstöohjeiden mukaisesti palvelussuhteeseen ottava, muista poissaoloista päättää esihenkilö.
- Palvelussuhteen erityistilanteissa (varoitusta, huomautusta, neuvottelumenettelyä palvelussuhdeasiassa) tulee noudattaa hyvinvointialueen henkilöstöohjeita ja olla yhteydessä palvelussuhdepalveluiden palvelussuhdepäällikköön ennen ratkaisun tekemistä. Toimivalta palvelussuhteen erityistilanteiden ratkaisemiseksi riippuu toimenpiteen laadusta ja kuvataan tarkemmin henkilöstöohjeissa.

TKIO:n osalta päätöksenteko henkilöstöasioissa on kuvattu liitteessä 1.

## OSA III Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### 8 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen tehtäväalueella delegoidun toimivallan käytössä

Hallintosäännön 21 §:n mukaan konsernipalvelujohtaja vastaa tehtäväalueensa osalta hyvän hallinto- ja johtamistavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan sekä tiedonhallinnan ja sopimushallinnan toimeenpanosta.

#### Hankinnat

Toimialuejohtaja vastaa siitä, että toimialueen sopimukset on asianmukaisesti kilpailutettu ja että ne ovat hankinta- ja substanssilainsäädännön mukaisia.

#### Tilaukset

Hallintosäännön mukaan hankintajohtaja vastaa siitä, että kilpailutettujen sopimusten tilausoikeudet on määritetty työtehtävien mukaisesti ja rajattu euromääräisesti.

In house-yhtiöiltä tehtävien tilausten hyväksyntä kuuluu toimialuejohtajalle, kun kysymys on täysin uudesta tuotteesta tai palvelusta, jonka arvo ylittää 215 000 euroa. Muilta osin toimialuejohtaja määrittelee vastuualueella tilausten hyväksyntävaltuudet.

Tilauksen hyväksyjän vastuulla on varmistua siitä, että tilaukseen on määräraha. Tilaukset dokumentoidaan ja tallennetaan Pirre-asianhallintajärjestelmään sopimukseen liittyvälle asialle hankintaohjeen mukaisesti. Dokumentointi koskee myös in house -yhtiöiltä tilaamista.

#### Luottokorttien hankkiminen henkilöstölle

Menettelytavoissa noudatetaan talousjohtajan tekemiä viranhaltijapäätöksiä.

#### Sopimusten seuranta

Sopimuksen vastuuhenkilö on vastuussa sopimuksen seurannasta. Tähän liittyvässä raportoinnissa noudatetaan hankinta- ja sopimushallintaohjeen lisäksi tehtäväalueen johtoryhmän ohjeita.

#### Laskujen hyväksyjät ja asiatarkastus

Laskujen hyväksyjiksi on määritetty pääsääntöisesti toimialueiden johtajat ja tietyiltä osin myös heidän alaisensa päälliköt. Aluehallituksen puheenjohtaja hyväksyy hyvinvointialuejohtajan toimintaa koskevat laskut. Hyvinvointialuejohtaja hyväksyy konsernipalvelujohtajan toimintaa koskevat laskut. Konsernipalvelujohtaja hyväksyy toimialuejohtajien toimintaa koskevat laskut. Toimialuejohtajat ja tietyiltä osin myös heidän alaisensa johtajat ja päälliköt tai varahenkilöt hyväksyvät vastuualueiden toimintaa koskevat laskut. Laskujen asiatarkastajat määritetään työtehtävien mukaisesti ja laskujen asiatarkastajat toimivat myös laskujen tiliöijinä. Laskujen asiatarkastajat ja hyväksyjät on määritetty konsernipalveluissa kustannuspaikkatasolla. Laskujen asiatarkastajista ja hyväksyjistä pidetään talouspalveluissa erillistä vastuutaulukkoa.

#### Henkilöstön valintaa ja palvelussuhteen päättämistä koskeva päätöksenteko

Hallintosäännön 45 §:n mukaan vastuualuejohtaja voi siirtää vastuuyksikön työsuhteessa olevan henkilöstön ottamisen vastuuyksikön päällikölle tai muulle vastuuyksikön henkilöstöasioista vastaavalle esihenkilölle, jos se on henkilöstön joustavan rekrytoinnin kannalta tarkoituksenmukaista.

Vastuuyksikön päällikön päättäessä delegoinnin perusteella palvelussuhteen päättämisestä tai työnjohdollisen varoituksen antamisesta, on asiassa etukäteen konsultoitava vastuualuejohtajaa ja henkilöstöohjeiden mukaisesti palvelussuhdepäällikköä.

## **OSA IV Tehtäväalueen muu päätäntävalta**

### **9 Talouden toimialueen päätäntävalta**

#### Sijoitustoiminta ja muuhun operatiiviseen talousprosessiin liittyvät asiat

Aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen kokonaisvarallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteista. Aluehallitus vastaa siitä, että hyvinvointialueen rahavaroja hoidetaan siten, että maksuvalmius on varmistettu, maksuliikenne on ajan tasalla, rahoitus on suunniteltu ja rahavarat sijoitettu aluevaltuuston hyväksymien sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti.

Talousarvion täytäntöönpanoon ja rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteisiin liittyvistä toimeenpanoasioista päättävät talousjohtaja ja talouspalvelujohtaja.

### Asiakaslaskutus

Talouspalveluiden asiakaslaskutuksen viranhaltijat päättävät sote-palveluiden palvelulinjojen asiakasmaksuohjeen mukaisia asiakaspäätöksiä.

Talusojohtaja tai talouspalvelujohtaja päättää talouspalveluiden osalta helpotuksen tai vapautuksen myöntämisestä yksittäistapauksessa maksun, korvauksen tai saatavan suorittamisesta.

Talusojohtaja päättää pyynnön esittämisestä rahalaitokselle asiakasta koskevien tietojen saamiseksi (asiakasmaksulaki 14 a §).

### Saatavat

Talusojohtaja ja talouspalvelujohtaja päättävät saatavien poistoista.

### Muu päätäntävalta

Talusojohtaja päättää lainarahoituksen riskienhallintaan liittyvistä sopimuksista, kuten korkosuojauksiin liittyvistä johdannaisopimuksista, ja käymään kauppaa sopimukseen liittyvillä johdannaisinstrumenteilla ja raportoimaan aluehallitukselle riskienhallintaan liittyvistä sopimuksista ja niiden tilanteesta, kolmen kuukauden välein talousarvioseurannan yhteydessä (Aluehallitus 12.12.2022 § 300).

Talusojohtaja päättää irtaimen omaisuuden myymisestä arvon ollessa enintään 1 000 000 euroa ja tehtäväaluejohtajat arvon ollessa enintään 100 000 euroa (Hyvinvointialuejohtaja 8.12.2023 § 128).

## **10 TKIO:n toimialueen päätäntävalta**

Toimialueen päätäntävalta on kuvattu liitteessä 1.

## OSA V Muut

### 11 Asiakirjojen allekirjoittaminen

Tehtäväluejohtaja tai toimialuejohtaja tai määräämänsä allekirjoittaa alaistaan toimintaa ja tehtäviä koskevat asiakirjat.

Lisäksi hallintoassistentit ja johdon assistentit voivat allekirjoittaa viranhaltijapäätösten otteita.

Valmistelua koskevat asiakirjat allekirjoittaa asian valmistelija.

### 12 Voimaantulo

Tämä toimintasäntö tulee voimaan 18.12.2023.

## **Liite 1. TKIO:n toimialueen päätäntävalta**

Toimialuetta johtaa tutkimus- ja kehitysjohtaja. TKIO-palvelujohtaja, tutkimusjohtaja ja projektitoimiston kehittämispäällikkö työskentelevät tutkimus- ja kehitysjohtajan alaisuudessa.

Projektitoimiston kehittämispäällikkö johtaa kehittämisen ja innovaatioiden vastuualueen alaista toimintaa.

TKIO-palvelujohtaja johtaa TKIO-palveluiden kehittämistä ja hallinnollisia prosesseja tutkimuksen ja koulutuksen vastuualueen vastuuyksiköissä. TKIO-palvelujohtaja vastaa osaltaan tutkimus- ja kehittämistoimintaan liittyvän infrastruktuurin, kuten eettisen toimikunnan, tutkimuksen hallinto-, jatkuvan oppimisen-, ja opiskelija ja harjoittelijapalveluiden, toiminnasta.

Tutkimusjohtaja johtaa tutkimustoimintaa ja vastaa asiakas- ja potilasrekisteritiedon toisiokäyttöön liittyvistä prosesseista kuten tietoluvat, tietoturvalliset ympäristöt ja rekisteritiedon toisiokäyttö tutkimuksessa. Tutkimusjohtaja vastaa osaltaan tutkimus- ja kehittämistoimintaan liittyvän infrastruktuurin, kuten Tampereen biopankin, Sisä-Suomen syöpäkeskuksen, kliinisen tutkimuksen ja informatiikan palvelujen, sekä tiede- ja tutkimustoimikunnan toiminnasta.

### **Päätöksenteko henkilöstöasioissa**

TKIO-palvelujohtaja toimii tutkimuksen ja koulutuksen vastuualueen vastuuyksiköiden esihenkilöiden esihenkilönä. Projektitoimiston kehittämispäällikkö toimii kehittämisen ja innovaatioiden vastuualueen henkilöstön esihenkilönä.

Vastuuyksiköiden esihenkilöt voivat päättää alaisensa henkilöstön osalta lakisääteisten virka- ja työvapaiden, koulutusvirravapaiden (ulkopuolisen koulutuksen kustannusten hyväksymisprosessi huomioiden), sopeuttamisvapaiden, vuosilomien, sairauslomien sekä lyhyiden alle kuukauden mittaisten harkinnanvaraisten virka-työvapaiden myöntämisestä ja peruuttamisesta.

### **Irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) sekä palvelujen hankinta, luovuttaminen ja vuokraus**

TKIO-palvelujohtaja päättää alaisensa toiminnan osalta irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) ja palvelujen hankinnasta, sekä luovuttamisesta ja vuokrauksesta käyttösuunnitelman rajoissa enintään 215 000 euroon saakka. TKIO-palvelujohtaja vastaa muistiotositteiden tarkistuksesta ja hyväksynnästä. TKIO-palvelujohtaja vastaa



myös hankkeiden taloushallintoiin liittyvästä päätöksenteosta asiahallintajärjestelmässä.

Tutkimusjohtaja päättää alaisensa toiminnan osalta irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) ja palvelujen hankinnasta, sekä luovuttamisesta ja vuokrauksesta käyttösuunnitelman rajoissa enintään 215 000 euroon saakka.

Vastuuyksikköjen esihenkilöt päättävät vastuuyksikkönsä toiminnan osalta irtaimen omaisuuden (pl. keskitetyt hankinnat) sekä palvelujen hankinnasta, luovuttamisesta ja vuokrauksesta 50 000 euroon asti.

### **Sopimusten hyväksyminen**

Alla esitetty sopimusten hyväksyntä koskee TKIO-vastuualueella hallinnoitavana olevien (tai sinne tulossa olevien) tutkimus- ja kehittämishankkeisiin liittyviä sopimuksia.

Tutkimus- ja kehitysjohtaja päättää tutkimus- ja kehittämishankkeiden rahoitushakemusten linjamukaisuudesta ja omarahoitusosuuksista, sekä niihin liittyvistä yhteistyö-, salassapito- ja tiedonsiirtosopimuksista ja sitoumuksista seuraavien rahoittajien kohdalla: Suomen Akatemia, Business Finland, EU- ja Rakennerahastot, NIH, ESR-rahoitukset, sekä ministeriöiden ja Sitran hankkeet.

Tutkimusjohtaja päättää muiden tutkimus- ja kehittämishankkeiden yhteistyö-, salassapito- ja tiedonsiirtosopimuksista 400 000 € saakka. TKIO-palvelujohtaja päättää muiden tutkimus- ja kehittämishankkeiden yhteistyö-, salassapito- ja tiedonsiirtosopimuksista 215 000 € saakka.

Tutkimusjohtaja hyväksyy kilpailutettavan valtion tutkimusrahoituksen (VTR) käyttösuunnitelmat. TKIO-palvelujohtaja päättää Euroopan tilintarkastustuomioistuimen päätösten toimeenpanosta tutkimuksen ja koulutuksen vastuualueella hallinnoitavien hankkeiden osalta.

Tutkimusjohtaja päättää Tampereen biopankin kanssa tehtävistä sopimuksista, joiden kokonaisarvo on korkeintaan 100 000 €. Biopankin sopimuksissa, joissa hyvinvointialueelta tarvitaan kaksi allekirjoittajaa, toinen allekirjoittaja on biopankin johtaja ja toinen tämän toimintasäännön mukainen allekirjoittaja.